



TSUBASA GROUP
The group searching for a dream

令和 6(2024)年度
事業報告書

社会福祉法人志真会

2025.6.9 理事会承認
2025.6.24 評議員会報告

1、法人の概要

(1) 経営主体

名 称 社会福祉法人 志真会
代 表 理事長 天笠 寛

(2) 所在地等

所 在 地 千葉県君津市貞元 5 1 0 番地(〒299-1133)

電話番号 0 4 3 9 (5 5) 2 2 2 2

FAX番号 0 4 3 9 (5 5) 2 2 2 3

Mail : tsubasa@tsubasa-shishinkai.com URL:<https://tsubasa-shishinkai.com>

(3) 設立

平成 2 2 年 7 月 8 日

(4) 法人事業

(第 1 種社会福祉事業)

事業種別	施設（事業）名	定員	事業開始日
地域密着型介護老人福祉施設	特別養護老人ホームつばさ	29	平成 23 年 6 月 1 日
介護老人福祉施設	特別養護老人ホーム夢の郷	80	平成 26 年 5 月 1 日

(第 2 種社会福祉事業)

事業種別	施設（事業）名	定員	事業開始日
短期入所生活介護	短期入所生活介護つばさ	10	平成 23 年 6 月 1 日
訪問介護	訪問介護ステーションつばさ		平成 24 年 11 月 1 日
夜間対応型訪問介護	夜間対応型訪問介護事業所つばさ		平成 23 年 6 月 1 日
定期巡回・随時対応型訪問介護看護	2 4 時間訪問介護事業所つばさ		平成 24 年 4 月 1 日
短期入生活介護	短期入所生活介護夢の郷	20	平成 26 年 5 月 1 日
通所介護	デイサービスセンター夢の郷	30	平成 26 年 6 月 1 日
放課後児童健全育成事業	夢の郷児童クラブ	90	平成 28 年 4 月 1 日
老人介護支援センター	君津市小糸・清和地域包括支援センター		令和 4 年 4 月 1 日
短期入所生活介護	リビングサポート木更津	20	令和 5 年 3 月 1 日
小規模認可保育	つばさ保育園	18	令和 5 年 4 月 1 日
一時預かり事業	つばさ保育園	余裕活用型	令和 5 年 4 月 1 日
小規模多機能型居宅介護	小規模多機能型居宅介護事業所つばさ小糸の郷	29	令和 6 年 3 月 28 日

(公益事業)

事業種別	施設（事業）名	定員	事業開始日
訪問看護	つばさ訪問看護ステーション		平成 2 7 年 4 月 1 日 (令和 6 年 7 月 1 日廃止)
居宅介護支援	居宅介護支援事業所夢の郷		平成 26 年 6 月 1 日

サービス付き高齢者向け住宅	あいあいハイム	26	平成 30 年 10 月 1 日
社会福祉の推進に資する人材の育成・確保に関する事業	介護職種外国人技能実習生福祉人材育成研修事業		令和元年 6 月 22 日
地域包括支援センター (指定介護予防支援事業)	君津市小糸・清和地域包括支援センター		令和 4 年 4 月 1 日
サービス付き高齢者向け住宅	リビングサポート木更津	15	令和 5 年 3 月 1 日
サービス付き高齢者向け住宅	つばさ郡の郷	24	令和 6 年 11 月 1 日

(5) 拠点区分

- 1) 夢の郷拠点 (〒299-1135 千葉県君津市杉谷 3-1)
 特別養護老人ホーム夢の郷
 短期入所生活介護夢の郷
 デイサービスセンター夢の郷
 居宅介護支援事業所夢の郷
 夢の郷児童クラブ
- 2) つばさ拠点 (〒299-1133 千葉県君津市貞元 5 1 0)
 特別養護老人ホームつばさ
 短期入所生活介護つばさ
 共用型認知症対応型通所介護事業所つばさ
 つばさ訪問看護ステーション (令和 6 年 7 月 1 日廃止)
- 3) 郡の郷拠点 (〒299-1127 千葉県君津市郡 2-7-2 9)
 サービス付き高齢者向け住宅つばさ郡の郷
 サービス付き高齢者向け住宅あいあいハイム
 24 時間訪問介護事業所つばさ
 夜間対応型訪問介護事業所つばさ
 訪問介護ステーションつばさ
- 4) リビングサポート木更津拠点 (〒292-053 千葉県木更津市永井作 2 6 3-1)
 サービス付き高齢者向け住宅リビングサポート木更津
 短期入所生活介護リビングサポート木更津
- 5) つばさ保育園拠点 (〒299-1127 千葉県君津市郡 2-9-1 0)
 小規模認可保育園つばさ保育園
- 6) 小糸の郷拠点 (〒299-1107 千葉県君津市上 2 5 7 番地 1)
 小規模多機能型居宅介護事業所つばさ小糸の郷
 君津市小糸・清和地域包括支援センター

(6) 協力医療機関等

特別養護老人ホームつばさ		
配置医師	吉田 浩一	君津市久保 4-8-23 (電話 0439-29-7820)
協力医療機関	吉田メディカルクリニック	君津市久保 4-8-23 (電話 0439-29-7820)
協力歯科	かえで歯科	富津市青木 1312-1 (電話 0439-88-0840)
協力薬局	薬局スミレ富津店	富津市大堀 2122-2 (電話 0439-27-1705)
特別養護老人ホーム夢の郷		
配置医師	吉田 浩一	君津市久保 4-8-23 (電話 0439-29-7820)
協力医療機関	吉田メディカルクリニック	君津市久保 4-8-23 (電話 0439-29-7820)
協力歯科	かえで歯科	富津市青木 1312-1 (電話 0439-88-0840)
協力歯科	木更津きらら歯科	木更津市築地 1-4 (電話 0438-37-6487)
協力薬局	薬局スミレ富津店	富津市大堀 2122-2 (電話 0439-27-1705)
サービス付き高齢者向け住宅あいあいハイム		
協力医療機関	君津山の手病院	君津市外箕輪 4-1-5 (電話 0439-54-2323)
サービス付き高齢者向け住宅リビングサポート木更津・短期入所生活介護リビングサポート木更津		
協力医療機関	津田医院	木更津市東中央 2-1-11 (電話 0438-25-4171)

2、法人理念・行動指針

(1) 法人理念

保健・医療・福祉の連携を取りながら、高齢者の方々が住み慣れた家、または住み慣れた地域において、安心して暮らし続けることができる街づくりに貢献いたします。

(2) 行動指針

- ・生きがいと安らぎの持てる生活の場を提供します。
- ・職場は常に笑顔と心づかいを大切にします。
- ・利用者様やご家族、さらに地域からも信頼される施設を目指します。

3、組織

(1) 理事 定数7名

令和7年3月31日現在

氏名	役職	担当	任 期	資 格
天笠 寛	理事長		令和5年6月15日から令和7年6月開催の定時評議員会まで	施設長
安室 信成	理事	財務	〃	社会福祉事業の経営に関する識見を有する者（税理士）
森 岳	理事		〃	社会福祉事業の経営に関する識見を有する者
林 英一	理事	運営	〃	施設長
天笠 等	理事		〃	社会福祉事業の経営に関する識見を有する者
川端 久美子	理事		〃	事業区域における福祉に関する実情に通じている者
三沢 三則	理事		〃	事業区域における福祉に関する実情に通じている者

(2) 監事 定数2名

令和7年3月31日現在

氏名	役職	任 期	資 格
和田 宏視	監事	令和5年6月15日から令和7年6月開催の定時評議員会まで	財務管理に識見を有する者（税理士）
齊藤 敦	監事	〃	社会福祉事業に識見を有する者

(3) 評議員 定数8名

令和7年3月31日現在

氏名	任 期	選任理由	兼職状況	特殊関係者
井手 淑子	令和3年6月22日から令和7年6月開催の定時評議員会まで	適正な運営に必要な識見を有する	無し	該当なし
伊藤 春子	〃	〃	〃	〃
吉濱 明寛	〃	〃	〃	〃
鈴木 正行	〃	〃	〃	〃
山中 久男	〃	〃	〃	〃
江尻 勝巳	〃	〃	〃	〃
池田 敏彦	〃	〃	〃	〃
鈴木 宏明	〃	〃	〃	〃

(4) 評議員選任・解任委員会 定数5名

令和7年3月31日現在

氏名	職業	任 期	区分
田村 直宏	無職	令和3年6月22日から令和7年6月開催の定時評議員会まで	外部
小幡 倖	会社員	〃	外部
欠員	法人職員	退職による。※令和7年4月3日付選任	事務局員
和田 宏視	税理士	令和3年6月22日から令和7年6月開催の定時評議員会まで	監事
齊藤 敦	団体役員	〃	監事

4、理事会開催状況

開催年月日	決議事項
第1回 令和6年5月29日	議案1：令和5年度事業報告について 議案2：令和5年度決算並びに監事監査報告について 議案3：特別養護老人ホームつばさ非常用自家発電設備設置工事に伴う一般競争入札の執行について 議案4：定款の一部改定について 議案5：経理規程の一部改定について 議案6：給与規程の一部改定について 議案7：君津市小糸・清和地域包括支援センター運営規程の一部改定について 議案8：評議員選任・解任委員の選定について 議案9：令和6年度定時評議員会の開催について 報告1：理事長の職務執行状況について
第2回 令和6年6月27日	議案1：特別養護老人ホームつばさ非常用自家発電設備設置工事に伴う一般競争入札の執行について
第3回 令和6年8月6日	議案1：特別養護老人ホームつばさ非常用自家発電設備設置工事に伴う一般競争入札の結果について 議案2：決算書類の修正について
第4回 令和6年8月14日	議案1：社会福祉法人志真会令和5年度収支決算の修正並びに監事監査報告について 議案2：評議員会の招集について
第5回 令和6年10月25日	議案1：給与規程の一部改定について 議案2：ハラスメント防止規程について 議案3：ストレスチェック制度実施規程の制定について 議案4：安全衛生委員会運営規程の制定について
第6回 令和6年11月30日	議案1：一般競争入札執行の件 議案2：コンプライアンス規程制定の件 議案3：居宅介護支援事業所夢の郷運営規程改定の件 議案4：夜間対応型訪問介護事業所つばさ運営規程改定の件 報告1：小規模認可保育所つばさ保育園第三者評価の実施結果
第7回 令和6年12月26日	議案1：一般競争入札の入札及び開札結果について 議案2：君津市地域包括支援センター運営事業受託法人公募について
第8回 令和7年1月27日	議案1：令和6年度補正（第一次）（案）の件 議案2：社会福祉法人志真会就業規則の一部改正の件 議案3：特別養護老人ホーム夢の郷運営規程の一部改正の件 議案4：評議員会の招集の件
第9回 令和7年3月3日	議案1：令和7年度事業計画の承認の件 議案2：令和7年度当初予算の承認の件 議案3：評議員会の招集の件
第10回 令和7年3月20日	議案1：運転資金借入についての承認の件
第11回 令和7年3月28日	議案1：令和6年度補正予算（第二次）の承認の件

5、評議員会開催状況

開催年月日	決議事項
定時評議員会 令和6年6月13日	議案1：社会福祉法人志真会令和5年度事業報告について 議案2：社会福祉法人志真会令和5年度収支決算並びに監事監査報告について

第2回 令和6年8月29日	議案1：社会福祉法人志真会令和5年度収支決算の修正並びに監事監査報告について
第3回 令和7年2月20日	議案1：令和6年度補正予算（第一次）（案）の承認の件
第4回 令和7年3月17日	議案1：令和7年度事業計画書の承認の件 議案2：令和7年度当初予算の承認の件

6、監査等実施状況

（1）実施日及び結果

実施年月日	監査名/結果	実施機関／対象事業所
令和6年5月22日	令和6年度監事監査	法人監事
	指摘事項無し	法人会計・運営
令和6年8月14日	令和6年度監事監査	法人監事
	指摘事項無し	法人会計・運営
令和6年9月2日	令和6年度立入検査	千葉県健康福祉センター
	指摘事項無し	サービス付き高齢者向け住宅あいあいハイム
令和6年9月2日	令和6年度指導監査	千葉県健康福祉センター
	指摘事項無し	訪問介護ステーションつばさ
令和6年9月3日	令和6年度指導監査	千葉県健康福祉センター
	指摘事項有／改善報告済み	法人本部
令和6年9月3日	令和6年度指導監査	千葉県健康福祉センター
	指摘事項有／改善報告済み	特別養護老人ホームつばさ
令和6年9月3日	令和6年度指導監査	千葉県健康福祉センター
	指摘事項有／改善報告済み	短期入所生活介護つばさ
令和6年9月3日	令和6年度指導監査	千葉県健康福祉センター
	指摘事項有／改善報告済み	特別養護老人ホーム夢の郷
令和6年9月3日	令和6年度指導監査	千葉県健康福祉センター
	指摘事項無し	短期入所生活介護夢の郷
令和6年9月3日	令和6年度指導監査	千葉県健康福祉センター
	指摘事項有／改善報告済み	デイサービスセンター夢の郷
令和6年9月4日	令和6年度立入検査	千葉県健康福祉センター
	指摘事項無し	サービス付き高齢者向け住宅リビングサポート木更津
令和6年9月3日	令和6年度指導監査	千葉県健康福祉センター
	指摘事項有／改善報告済み	短期入所生活介護リビングサポート木更津
令和6年12月11日	令和6年度運営指導	君津市福祉部介護保険課
	指摘事項有／改善報告済み	居宅介護支援事業所夢の郷
令和6年12月18日	令和6年度運営指導	君津市福祉部介護保険課
	指摘事項有／改善報告済み	夜間対応型訪問介護事業所つばさ
令和7年2月27日	令和6年度指導監査	君津市健康こども部保育課
	指摘事項有／改善報告済み	小規模認可保育園つばさ保育園

7、職員会議等実施状況

会議名	開催月	開催日	開催時間
ユニット会議	毎月	第3木曜日	午前 9時～
リーダー会議	毎月	第3木曜日	午前 10時～
給食会議	毎月	第3木曜日	午前 11時～
事務会議	毎月	第3木曜日	午後 1時～
職種別合同会議	毎月	第3木曜日	午後 3時～
全体会議	毎月	第3木曜日	午後 7時～

8、委員会等実施状況

委員会	開催月	開催日	開催日時
身体拘束廃止委員会	3 か月毎	第3 木曜日	勤務状況により
虐待防止委員会	3 か月毎	第3 木曜日	勤務状況により
褥瘡対策委員会	3 か月毎	第3 木曜日	勤務状況により
感染症対策委員会	3 か月毎	第3 木曜日	勤務状況により
事故対策委員会	3 か月毎	第3 木曜日	勤務状況により
レクリエーション委員会	3 か月毎	第3 木曜日	勤務状況により
入所検討委員会	3 か月毎	第3 木曜日	午後3 時～
特養つばさ運営推進会議	2 か月毎	第2 金曜日	午後2 時～
小多機つばさ小糸の郷	2 か月毎	第3 火曜日	午後2 時～
在宅医療・介護連携推進会議	6 か月毎	第3 金曜日	午後1 時3 0 分～

※業務状況により開催日時に変更有。

9、防災訓練実施状況

実施日	訓練内容	実施拠点
令和6 年7 月9 日（火）	自然災害（地震）	特養つばさ・特養夢の郷 あいあいハイム・つばさ小糸の郷・つばさ保育園 リビングサポート木更津
令和6 年1 1 月2 5 日（火）	総合訓練（火災・避難）	特養つばさ・特養夢の郷 あいあいハイム・つばさ小糸の郷・つばさ保育園 リビングサポート木更津
令和7 年2 月2 0 日（木）	夜間訓練（火災・避難）	特養つばさ・特養夢の郷 あいあいハイム・つばさ郡の郷・つばさ小糸の郷 リビングサポート木更津

10、研修実施状況

（1）内部研修

毎月第3 木曜日午後7 時より法人全体で施設内研修を実施。

（2）外部研修

開催年月日	研修名	参加者
令和6 年6 月1 2 日	千葉県栄養士会研修会（認知症の方への食支援）	2 名
6 月1 日～	CLIM 基準の理解と実践のためのオンデマンド講座	1 名
6 月2 1 日	千葉県福祉センター研修（介護予防のための栄養・食生活）	1 名
6 月2 5 日	君津保健所研修（給食施設における衛生管理）	2 名
7 月1 0 日	千葉県栄養士会研修	2 名
8 月2 0 日～（2 日間）	千葉県認知症地域支援推進員研修	1 名
9 月 5 日	社会福祉法人における防災基礎講座	1 名
9 月 5 日	子供の命を守る防災講座	1 名
9 月1 0 日～（1 2 日間）	千葉県介護支援専門員更新研修	1 名
9 月2 7 日	保育園・幼稚園における感染症研修会	1 名
9 月2 7 日～（2 日間）	地域包括支援センターリーダー職員研修	1 名
1 0 月2 3 日～（3 日間）	千葉県保育士等キャリアアップ研修	2 名
1 0 月2 4 日	君津保健所管内栄養士協議会視察研修	1 名
1 1 月3 日～（3 日間）	千葉県保育士等キャリアアップ研修	1 名
1 1 月8 日～（3 日間）	食育アレルギー対応研修	1 名
1 1 月1 8 日	千葉県高齢者福祉施設協会研修会（褥瘡予防と対応）	2 名
1 2 月 5 日	千葉県地域包括ケアシステム体制事業研修	1 名

12月5日	君津圏域医療コーディネーター研修	1名
12月9日	社会福祉法人会計実務者決算講座	1名
12月14日	障害福祉サービスの理解と使いこない	1名
令和7年1月9日	君津保健所給食施設従事者研修会	3名
2月27日	カスタマーハラスメント対応研修	1名
3月5日	君津保健所管内栄養士協議会研修	1名
3月15日	事業継続計画（BCP）研修	1名
令和6年度春季	社会福祉主事任用資格養成研修	1名
令和6年度秋季	社会福祉主事任用資格養成研修	2名
令和6年度第1期	ユニットケア推進センター「ユニットリーダー研修」	1名
令和6年度第2期	ユニットケア推進センター「ユニットリーダー研修」	2名
令和6年度第3期	ユニットケア推進センター「ユニットリーダー研修」	1名
令和6年度第1期	ユニットケア推進センター「ユニットケア管理者研修」	2名
令和6年度第1期	全国経営協「リスクマネジメント研修」	2名

1 1、行事实施状況

事業所別での季節の行事、誕生会、外出（ドライブ等）を段階的に再開する。

1 2、実習生等受入状況

実習名	人数	日数	受入事業所	依頼者
介護等体験	4名	5日間	2事業所	千葉県社会福祉協議会
看護実習	6名	3日間	1事業所	君津中央病院付属看護学校
ケアマネ実務者研修同行研修	1名	3日間	1事業所	千葉県社会福祉協議会

1 3、公益的事業・地域活動実施状況

（1）地域における公益的な取り組み

①福祉避難所

特別養護老人ホーム夢の郷、特別養護老人ホームつばさが福祉避難所に指定。

②地域の福祉ニーズ等を把握するためのサロン活動

市民が運営する「認知症カフェすなみほっとサロン」に千葉県認知症コーディネーターを講師派遣。

③既存事業の利用料の減額・免除

社会福祉法人等による利用者負担額軽減制度及び法人独自事業の「生活保護等低所得者援助」により低所得者の負担軽減の実施。

④地域の要支援者に対する相談支援

事業所に社会福祉士等の専門職を配置し、成年後見制度の活用や年金制度等の多岐にわたる相談援助を実施。

⑤地域の要支援者に対する移動等の生活支援

法人所有の車輛を活用し地域住民等が集う敬老会や福祉大会等に際して移動が困難な高齢者等に対して、無償で送迎の実施。

⑥福祉教育活動

地域の福祉教育の場として、看護学生の施設実習、介護支援専門員事務研修同行研修等の受け入れを行い、指導資格を要する職員による教育・指導の実施。

⑦社会福祉人材育成事業

地域で活躍する介護サービス事業所従業者を対象に、福祉人材の社会福祉に資する研修事業を開催。

（2）地域における貢献活動の取り組み

①君津市「子ども110番」に登録

②君津市認知症にやさしい地域づくりネットワーク（SOS ネットワーク）」に登録

③「みんなの家110番」に登録

1 4、人材採用状況

(1) 新卒者採用状況 2名

【配属先】学童2名

(2) 中途採用 52名 ※外国籍人材26名を含む

【配属先】介護職32名、看護職7名、ケママネ1名、事務4名、厨房4名、
環境整備2名、保育士2名、学童2名

1 5、表彰等受賞

該当なし

1 6、施設整備

(1) 「サービス付き高齢者向け住宅郡の郷」新築工事計画

令和6年10月29日竣工、令和6年11月1日開所

(2) 「特別養護老人ホームつばさ非常用自家発電設備」整備計画

令和7年2月26日竣工

(3) 「短期入所生活介護リビングサポート木更津」千葉県介護ロボット補助事業

見守り機器一体型ベッド10台分補助金申請し交付決定、令和6年12月27日納品

17、拠点別（事業所別）事業報告

（1）事業別稼働率

1）つばさ拠点

月別	特養（29 床）		短期入所（10 床）			
	利用者数	利用率（％）	利用者数	利用率（％）		
4	29.00	100.00	9.60	96.00		
5	27.98	96.48	9.16	91.60		
6	27.10	93.45	9.37	93.70		
7	27.81	95.90	9.19	91.90		
8	27.00	93.10	10.97	109.70		
9	28.33	97.69	10.07	100.70		
10	28.06	96.76	10.16	101.60		
11	28.50	98.85	9.93	99.30		
12	28.00	96.55	10.03	100.30		
1	28.58	98.55	9.65	96.50		
2	28.75	99.14	9.71	97.10		
3	27.71	95.55	9.10	91.00		
平均	28.09	96.86	9.75	97.50		
前年度	28.14	97.03	8.97	89.70		
増減	△0.05	△0.17	0.78	7.80		

2）夢の郷拠点

月別	特養(80 床)		短期入所（20 床）		通所介護（30 人）	
	利用者数	利用率（％）	利用者数	利用率（％）	利用者数	利用率（％）
4	78.47	98.09	19.60	98.00	25.53	85.10
5	75.87	94.84	20.60	103.00	25.11	83.70
6	77.97	97.46	19.60	98.00	26.79	89.30
7	76.26	95.33	21.00	105.00	24.21	80.70
8	74.52	93.15	23.60	118.00	25.44	84.80
9	75.80	94.75	22.60	113.00	26.67	88.90
10	74.26	92.83	23.60	118.00	26.70	89.00
11	75.00	93.75	21.40	107.00	27.18	90.60
12	76.32	95.40	20.60	103.00	27.71	92.37
1	74.71	93.39	20.00	100.00	27.68	92.27
2	74.18	92.73	23.20	113.00	26.97	89.90
3	72.97	91.21	21.40	107.00	25.11	83.70
平均	75.53	94.41	21.43	107.15	26.26	87.53
前年度	74.73	93.41	20.95	104.75	22.08	73.60
増減	0.80	1.00	0.48	2.35	4.18	13.93
月別	夢の郷居宅介護支援（105 人）		夢の郷居宅介護支援予防（30 人）		夢の郷児童クラブ（720 回）	
	利用者数	利用率（％）	利用者数	利用率（％）	利用回数	利用回数
4	117.00	111.43	30.00	100.00	828.00	115.00
5	114.00	108.57	29.00	96.67	782.00	108.61
6	116.00	110.48	29.00	96.67	735.00	102.08
7	110.00	104.76	30.00	100.00	832.00	115.56
8	115.00	109.52	34.00	113.33	659.00	92.53
9	119.00	105.71	33.00	110.00	671.00	93.19
10	122.00	116.19	33.00	110.00	759.00	105.42
11	131.00	124.76	34.00	111.33	700.00	97.22
12	131.00	124.76	30.00	100.00	640.00	88.89
1	129.00	122.86	29.00	96.67	614.00	85.28

2	129.00	122.86	29.00	96.67	778.00	108.06
3	133.00	126.67	33.00	110.00	598.00	83.06
平均	122.17	116.35	31.08	103.60	716.33	99.49
前年度	109.83	104.60	23.16	77.20	734.83	102.06
増減	12.34	11.75	7.92	26.40	△18.50	△2.57

3) 郡の郷拠点

月	24時間訪問介護（49名）		夜間対応型訪問介護（9名）		つばさ訪問介護（185回）	
	契約数	利用率（％）	契約数	利用率（％）	訪問回数	利用率
4	26.00	53.06	4.00	44.44	197.00	106.49
5	25.00	51.02	4.00	44.44	219.00	118.38
6	25.00	51.02	4.00	44.44	156.00	84.32
7	30.00	61.22	4.00	44.44	162.00	87.57
8	31.00	63.27	4.00	44.44	158.00	85.41
9	32.00	65.31	3.00	33.33	150.00	81.08
10	30.00	61.22	3.00	33.33	150.00	81.08
11	33.00	67.35	3.00	33.33	130.00	70.27
12	38.00	77.55	3.00	33.33	152.00	82.16
1	41.00	83.67	3.00	33.33	174.00	94.05
2	42.00	85.71	3.00	33.33	143.00	77.30
3	43.00	87.76	2.00	22.22	156.00	84.32
平均	33.00	67.37	3.33	37.00	162.25	87.70
前年度	26.41	53.90	4.41	49.00	189.50	102.43
増減	6.59	13.47	△1.08	△12.00	△27.25	△14.73
月	あいあいハイム(26人)		つばさ郡の郷(24人)			
	入居者数	利用率（％）	入居者数	利用率（％）		
4	23.00	88.46	-	-		
5	21.00	80.77	-	-		
6	22.00	84.62	-	-		
7	24.00	80.76	-	-		
8	24.00	92.31	-	-		
9	24.00	92.31	-	-		
10	24.00	92.31	-	-		
11	24.00	92.31	3.00	12.50		
12	24.00	92.31	10.00	41.67		
1	24.00	92.31	14.00	58.33		
2	23.00	88.46	15.00	62.50		
3	23.00	88.46	18.00	75.00		
平均	23.33	89.73	12.00	50.00		
前年度	23.11	83.30	-	-		
増減	0.22	6.43	-			

4) つばさ保育園拠点

月	つばさ保育園（18人）					
	利用人数	利用率（％）				
4	17.00	94.44				
5	17.00	94.44				
6	18.00	100.00				
7	20.00	111.11				
8	20.00	111.11				
9	19.00	105.56				

1 0	19.00	105.56				
1 1	20.00	111.11				
1 2	20.00	111.11				
1	19.00	105.56				
2	19.00	105.56				
3	19.00	105.56				
平均	18.92	105.11				
前年度	18.50	102.78				
増減	0.42	2.33				

5) 小糸の郷拠点

月	つばさ小糸の郷 (29 人)		小糸・清和包括 (100 人)			
	登録人数	利用率 (%)	利用人数	利用率 (%)		
4	2.00	6.90	84.00	84.00		
5	4.00	13.79	88.00	88.00		
6	9.00	31.03	94.00	94.00		
7	12.00	41.38	87.00	87.00		
8	15.00	51.72	83.00	83.00		
9	20.00	68.97	69.00	69.00		
1 0	20.00	68.97	87.00	87.00		
1 1	20.00	68.97	86.00	86.00		
1 2	20.00	68.97	94.00	94.00		
1	23.00	79.31	89.00	89.00		
2	26.00	89.66	90.00	90.00		
3	27.00	93.10	91.00	91.00		
平均	16.50	56.90	86.83	86.83		
前年度	-	-	70.33	70.33		
増減	16.50	56.90	16.00	16.00		

6) 木更津拠点

月	サービス付き高齢者向け住宅 (15 人)		短期入所生活介護 (20 人)			
	利用人数	利用率 (%)	利用人数	利用率 (%)		
4	10.86	72.40	18.34	91.70		
5	11.00	73.33	17.90	89.50		
6	12.41	82.73	16.66	83.30		
7	12.93	86.20	16.62	83.10		
8	13.01	86.73	18.30	91.50		
9	13.01	86.73	17.44	87.20		
1 0	13.01	86.73	16.80	84.00		
1 1	13.01	86.73	17.90	89.50		
1 2	13.01	86.73	17.94	89.70		
1	12.56	83.73	18.10	90.50		
2	12.00	80.00	17.76	88.80		
3	11.49	76.60	17.88	89.40		
平均	12.36	82.40	17.64	88.20		
前年度	11.27	75.13	17.06	85.30		
増減	1.09	7.27	0.61	2.90		

(2) 拠点別収支（事業活動計算書）※詳細、別紙決算報告書参照。

1) 収益

【介護保険事業収益】

拠点区分	6 年度	5 年度	増減額	前年対比
つばさ	210,335,593	244,949,694	△34,614,101	※注 1 85.87%
夢の郷	595,206,805	561,253,229	33,953,576	106.05%
リビング（短期）	84,183,282	80,486,233	3,697,049	104.59%
小糸の郷	41,577,904	0	41,577,904	—
郡の郷（訪問）	71,724,748	70,676,984	1,047,764	101.48%
包括センター	31,300,266	31,963,917	△663,651	97.92%
計	1,034,328,598	989,330,057	44,998,541	104.55%

※注記 1：つばさ拠点：令和 5 年度介護保険事業収益に小糸の郷整備補助金 41,678,000 円含む
差引後 前年対比 7,053,899 円増（103.48%）

【保育事業収益】

拠点区分	6 年度	5 年度	増減額	前年対比
夢の郷（学童）	16,837,027	16,324,255	512,772	103.14%
つばさ保育園	63,040,290	46,284,140	16,756,150	※注 1 136.20%
計	79,877,317	62,608,395	17,268,922	127.58%

※注記 1：つばさ保育園：令和 6 年度は君津市依頼より定員 18 名を定員 21 名で受入れ

【老人福祉事業収益】

拠点区分	6 年度	5 年度	増減額	前年対比
リビング	13,405,028	12,881,654	523,374	104.06%
郡の郷（あいあい）	25,096,203	21,858,439	3,237,764	114.81%
郡の郷（郡の郷）	4,737,515	—	4,737,515	※令和 6 年 11 月 1 日開所
計	43,238,746	34,740,093	8,498,653	124.46%

【収益計】

収益区分	6 年度	5 年度	増減額	構成比率
介護保険事業	1,034,328,598	989,330,057	44,998,541	104.55%
老人福祉事業	43,238,746	34,740,093	8,498,653	124.46%
保育事業	79,877,317	62,608,395	17,268,922	127.58%
合計	1,157,444,661	1,086,678,545	70,766,116	106.51%

【拠点別収益計】

拠点区分	6 年度	5 年度	増減額	前年対比
つばさ	210,335,593	244,949,694	△34,614,101	85.88%
夢の郷	612,043,832	577,577,484	34,466,348	105.97%
木更津	97,588,310	93,367,887	4,220,423	104.52%
小糸の郷	41,577,904	0	41,577,904	—
郡の郷	101,558,466	92,535,423	9,023,043	109.75%
つばさ保育園	63,040,290	46,284,140	16,756,150	136.20%
包括センター	31,300,266	31,963,917	△663,651	97.92%
合計	1,154,694,255	1,086,678,545	70,766,116	106.26%

2) 支出

【人件費】

人件費率（人件費÷サービス活動収益）

令和 5 年全国平均 67.1%

拠点区分	6 年度	5 年度	増減額	前年対比（人件費率）
つばさ	137,259,128	131,289,350	5,969,778	104.55%（65.26%）
夢の郷	389,524,404	332,549,203	56,975,201	117.13%（63.64%）
木更津	63,397,663	76,853,903	△13,456,240	82.49%（64.96%）
小糸の郷	46,768,752	229,000	46,539,752	—（112.48%）
郡の郷	63,159,214	53,485,100	9,674,114	118.09%（62.19%）
つばさ保育園	49,950,785	38,858,848	11,091,937	128.54%（79.24%）

包括センター	23,757,891	23,272,438	485,453	102.09% (75.90%)
計	773,817,837	656,537,842	117,279,995	117.86% (67.01%)
【事業費】 経費率（事業費＋事務費÷サービス活動収益） 令和5年度全国平均 24.6%				
拠点区分	6年度	5年度	増減額	前年対比（経費率）
つばさ	32,964,688	30,410,855	2,553,833	108.40% (30.57%)
夢の郷	115,854,052	95,537,053	20,316,999	121.27% (29.87%)
木更津	24,177,325	19,746,202	4,431,123	122.44% (35.58%)
小糸の郷	7,033,997	5,275,093	1,758,904	133.34% (25.74%)
郡の郷	22,790,490	11,490,333	11,300,157	198.34% (29.96%)
つばさ保育園	2,688,898	2,065,625	623,273	130.17% (8.69%)
包括センター	1,769,354	1,269,946	499,408	139.25% (13.65%)
計	207,278,804	165,795,107	41,483,697	125.02% (28.82%)
【事務費】				
拠点区分	6年度	5年度	増減額	前年対比
つばさ	29,169,156	30,822,053	△1,652,897	94.64%
夢の郷	66,984,157	80,804,357	△13,820,200	82.90%
木更津	10,540,998	12,561,435	△2,020,437	83.92%
小糸の郷	3,609,015	597,446	3,011,569	—
郡の郷	9,866,370	6,448,408	3,417,962	153.00%
つばさ保育園	2,789,819	2,476,525	313,294	112.65%
包括センター	2,503,978	3,826,153	△1,322,175	65.44%
計	125,463,493	137,536,377	△12,072,884	91.22%
【減価償却費】 減価償却費率（減価償却費＋国庫補助金等特別積立金取崩額÷サービス活動収益）				
拠点区分	6年度	5年度	増減額	前年対比（減価償却費率）
つばさ	13,105,362	13,021,566	83,796	100.64% (4.25%)
夢の郷	70,368,121	73,481,264	△3,113,143	95.76% (9.51%)
木更津	8,453,718	8,217,086	236,632	102.88% (8.57%)
小糸の郷	15,561,125	1,249,246	14,311,879	—
郡の郷	12,632,015	3,387,806	9,244,209	372.87% (36.01%)
つばさ保育園	1,838,413	1,760,220	78,193	104.44% (3.74%)
包括センター	2,778,088	914,264	1,863,824	303.86% (3.02%)
計	124,736,842	102,031,452	22,705,390	122.25% (7.89%)
【国庫補助金等特別積立金取崩額】				
拠点区分	6年度	5年度	増減額	前年対比
つばさ	△4,164,156	△4,016,814	△147,342	103.67%
夢の郷	△12,444,953	△12,497,703	52,750	99.58%
木更津	△95,416	0	△95,416	—
小糸の郷	△2,459,002	0	△2,459,002	—
郡の郷	△516,391	△174,820	△341,571	295.38%
つばさ保育園	△26,385	△26,385	0	0%
包括センター	△52,458	0	△52,458	—
計	△19,758,761	△16,715,722	△3,043,039	118.20%
【徴収不能額】				
拠点区分	6年度	5年度	増減額	前年対比
夢の郷	61,091	—	61,091	—
計	61,091	—	61,091	—
【支出計】				
支出区分	6年度	5年度	増減額	前年対比（経営指標）
人件費	773,817,837	656,537,842	117,279,995	117.86% (67.01%)
事業費	207,278,804	165,795,107	41,483,697	125.02% (28.82%)
事務費	125,463,493	137,536,377	△12,072,884	91.22%

原価償却費	124,736,842	102,031,452	22,705,390	122.25% (36.01%)
国庫補助金等取崩	△19,758,761	△16,715,722	△3,043,039	118.20%
徴収不能額	61,091	－	61,091	－
合計	1,211,599,306	1,045,185,056	166,414,250	115.92%

【拠点別支出計】

拠点区分	6年度	5年度	増減額	前年対比
つばさ	208,334,178	201,527,010	6,807,168	103.38%
夢の郷	630,346,872	569,874,174	60,472,698	110.61%
木更津	106,474,288	117,378,626	△10,904,338	90.71%
小糸の郷	70,513,887	7,350,785	63,163,102	－
郡の郷	107,931,698	74,636,827	33,294,871	144.61%
つばさ保育園	57,241,530	45,134,833	12,106,697	126.82%
包括センター	30,756,853	29,282,801	1,474,052	105.03%
合計	1,211,599,306	1,045,185,056	166,414,250	115.92%

3) 収支

【令和5年度】サービス活動収益対サービス活動増減差額比率 ※令和4年度全国平均 1.7%

拠点区分	収入	支出	差額	活動増減比率
つばさ	244,949,694	201,527,010	43,422,684	17.73%
夢の郷	577,577,484	569,874,174	7,703,310	1.33%
木更津	93,367,887	117,378,626	△24,010,739	△25.71%
小糸の郷	－	7,350,785	△7,350,785	－
郡の郷	92,535,423	74,636,827	17,898,596	19.34%
つばさ保育園	46,284,140	45,134,833	1,149,307	2.48%
小糸・清和包括	31,963,917	29,282,801	2,681,116	8.39%
合計	1,086,678,545	1,045,185,056	41,493,489	3.82%

【令和6年度】サービス活動収益対サービス活動増減差額比率 ※令和5年度全国平均 2.4%

拠点区分	収入	支出	差額	活動増減比率
つばさ	210,335,593	208,334,178	2,001,415	※注1 0.95%
夢の郷	612,043,832	630,346,872	△18,303,040	△2.99%
木更津	97,588,310	106,474,288	△8,885,978	△9.11%
小糸の郷	41,577,904	70,513,887	△28,935,983	△69.59%
郡の郷	101,558,466	107,931,698	△6,373,232	△6.28%
つばさ保育園	63,040,290	57,241,530	5,798,760	9.20%
包括センター	31,300,266	30,756,853	543,413	1.74%
合計	1,157,444,661	1,211,599,306	△54,154,645	△4.68%

※注記1：つばさ拠点に法人拠点分を含む

【前年度対比】サービス活動収益対サービス活動増減差額比率 ※令和5年度全国平均 2.4%

年度	収入	支出	差額	活動増減比率
令和5年度	1,086,678,545	1,045,185,056	41,493,489	3.82%
令和6年度	1,157,444,661	1,211,599,306	△54,154,645	△4.68%
増減	70,766,116	166,414,250	△95,648,134	－

(3) 加算の算定状況

1) つばさ拠点

特別養護老人ホームつばさ	短期入所生活介護つばさ	共用型認知症対応型通所介護つばさ
日常生活継続支援加算	夜勤職員配置加算Ⅱ	休止
夜勤職員配置加算ⅡⅠ	緊急受入加算	
看護体制加算ⅠⅠ	送迎加算	
看護体制加算Ⅱ	サービス提供強化加算Ⅲ	
栄養ケアマネジメント強化加算	(新) 処遇改善加算Ⅱ	
初期加算		
外泊時費用		
科学的介護推進体制加算Ⅰ		
(新) 処遇改善加算Ⅰ		

2) 夢の郷拠点

特別養護老人ホーム夢の郷	短期入所生活介護夢の郷	デイサービスセンター夢の郷
夜勤職員配置加算ⅡⅡ	夜勤職員配置加算Ⅱ	入浴介助加算Ⅰ
看護体制加算ⅠⅡ	緊急受入加算	個別機能訓練加算Ⅰ
口腔衛生管理加算Ⅰ	送迎加算	(新) 処遇改善加算Ⅱ
初期加算	(新) 処遇改善加算Ⅱ	
外泊時費用		
科学的介護推進体制加算Ⅱ		
(新) 処遇改善加算Ⅱ		

居宅介護支援事業所夢の郷
初回加算
医療連携加算
退院退所加算Ⅰ(Ⅱ)

3) 郡の郷拠点

24時間訪問介護事業所つばさ	夜間対応型訪問介護事業所つばさ	訪問介護ステーションつばさ
総合マネジメント体制加算Ⅰ	24時間通報対応加算	初回加算
初期加算	(新) 処遇改善加算Ⅱ	(新) 処遇改善加算Ⅱ
(新) 処遇改善加算Ⅱ		

4) 木更津拠点

リビングサポート木更津短期入所
(新) 処遇改善加算Ⅱ

5) 小糸の郷拠点

小規模多機能型居宅介護事業所つばさ小糸の郷
総合マネジメント加算Ⅱ
(新) 処遇改善加算Ⅱ

君津市小糸・清和地域包括支援センター
初期加算
委託連携加算

18、令和6年度総括

新型コロナウイルス感染症が5類に位置づけが変わり、面会制限等感染対策を徐々に緩和することにより入居者並びに利用者、職員の意識も幾分楽なものになりました。

しかしながら、令和7年2月4日に特別養護老人ホーム夢の郷で発生した感染性胃腸炎（後にノロウイルス感染症と判明）感染者は総数60名（入居者・利用者・職員）と大規模な集団感染となり、感染対策の周知及び事業継続計画（BCP）の実践的訓練の必要性を痛感した出来事でした。

収束するまでの期間、保健所並びに協力医療機関等には多岐にわたりご支援を賜りましたことを心より感謝申し上げます。

これを機に感謝者発生時の感染対策及び事業継続計画（BCP）の実践的訓練の実施により感染症の蔓延防止に努めてまいります。

さて、令和6年度は物価高騰、人件費高騰、人手不足などから企業をはじめとして我々福祉事業を行う者にとってさらに厳しい局面を感じる年となりました。

令和6年度決算を終え当期資金収支は大幅な減収となりました。

特に人件費高騰、人手不足から人件費支出や事業費の増加が前年と比較し大幅に増加したにもかかわらず、収入増加額が大きく下回ったことが主な要因でした。

これらの結果を踏まえ、法人運営の課題を分析し具体的要因を明確にし、業務改善を最優先に取り組んでまいり所存です。

結びに、令和6年度は社会福祉法人志真会にとりまして厳しい1年でありましたが、この結果を糧に令和7年度は経営基盤を整え、地域福祉の貢献を目標に職員一丸となり取り組んでまいります。

社会福祉法人志真会
理事長 天笠 寛

