



TSUBASA GROUP
The group searching for a dream

令和 7(2025)年度
事業報告書

社会福祉法人志真会

2026.6.10 理事会承認
2026.6.25 評議員会報告

1、法人の概要

(1) 経営主体

名称 社会福祉法人 志真会
代表 理事長 天笠 寛

(2) 所在地等

所在地 千葉県君津市貞元5 1 0 番地(〒299-1133)
電話番号 0 4 3 9 (5 5) 2 2 2 2
FAX番号 0 4 3 9 (5 5) 2 2 2 3

Mail : tsubasa@tsubasa-shishinkai.com URL:<https://tsubasa-shishinkai.com>

(3) 設立

平成22年7月8日

(4) 法人事業

(第1種社会福祉事業)

事業種別	施設(事業)名	定員	事業開始日
地域密着型介護老人福祉施設	特別養護老人ホームつばさ	29	平成23年6月1日
介護老人福祉施設	特別養護老人ホーム夢の郷	80	平成26年5月1日

(第2種社会福祉事業)

事業種別	施設(事業)名	定員	事業開始日
短期入所生活介護	短期入所生活介護つばさ	10	平成23年6月1日
訪問介護	訪問介護ステーションつばさ		平成24年11月1日
夜間対応型訪問介護	夜間対応型訪問介護事業所つばさ		平成23年6月1日
定期巡回・随時対応型訪問介護看護	24時間訪問介護事業所つばさ		平成24年4月1日
短期入所生活介護	短期入所生活介護夢の郷	20	平成26年5月1日
通所介護	デイサービスセンター夢の郷	30	平成26年6月1日
放課後児童健全育成事業	夢の郷児童クラブ	90	平成28年4月1日
老人介護支援センター	君津市小糸・清和地域包括支援センター		令和4年4月1日
短期入所生活介護	リビングサポート木更津	20	令和5年3月1日
小規模認可保育	つばさ保育園	18	令和5年4月1日
一時預かり事業	つばさ保育園	余裕活用型	令和5年4月1日
小規模多機能型居宅介護	小規模多機能型居宅介護事業所つばさ小糸の郷	29	令和6年3月28日

(公益事業)

事業種別	施設(事業)名	定員	事業開始日
居宅介護支援	居宅介護支援事業所夢の郷		平成26年6月1日
サービス付き高齢者向け住宅	あいあいハイム	26	平成30年10月1日
社会福祉の推進に資する人材の育成・確保に関する事業	介護職種外国人技能実習生福祉人材育成研修事業		令和元年6月22日
地域包括支援センター	君津市小糸・清和地域包括支援センター		令和4年4月1日
指定介護予防支援事業	君津市小糸・清和地域包括支援センター		令和4年4月1日
サービス付き高齢者向け住宅	リビングサポート木更津	15	令和5年3月1日
サービス付き高齢者向け住宅	つばさ郡の郷	24	令和6年11月1日

(5) 拠点区分

1) 夢の郷拠点(〒299-1135 千葉県君津市杉谷3-1)

特別養護老人ホーム夢の郷
短期入所生活介護夢の郷
デイサービスセンター夢の郷
居宅介護支援事業所夢の郷
夢の郷児童クラブ

2) つばさ拠点(〒299-1133 千葉県君津市貞元5 1 0)

- 特別養護老人ホームつばさ
短期入所生活介護つばさ
- 3) 郡の郷拠点 (〒299-1127 千葉県君津市郡2-7-29)
サービス付き高齢者向け住宅つばさ郡の郷
サービス付き高齢者向け住宅あいあいハイム
24時間訪問介護事業所つばさ
夜間対応型訪問介護事業所つばさ
訪問介護ステーションつばさ
- 4) リビングサポート木更津拠点 (〒292-053 千葉県木更津市永井作263-1)
サービス付き高齢者向け住宅リビングサポート木更津
短期入所生活介護リビングサポート木更津
- 5) つばさ保育園拠点 (〒299-1127 千葉県君津市郡2-9-10)
小規模認可保育園つばさ保育園
- 6) 小糸の郷拠点 (〒299-1107 千葉県君津市上257番地1)
小規模多機能型居宅介護事業所つばさ小糸の郷
君津市小糸・清和地域包括支援センター

(6) 協力医療機関等

特別養護老人ホームつばさ		
配置医師	石代 誠	富津市下飯野 1350-1 (電話 0439-80-1110)
協力医療機関	さくらクリニック	富津市下飯野 1350-1 (電話 0439-80-1110)
協力歯科	かえで歯科	富津市青木 1312-1 (電話 0439-88-0840)
協力薬局	オリーブ薬局	富津市下飯野 1350-6 (電話 0439-88-6700)
特別養護老人ホーム夢の郷		
配置医師	石代 誠	富津市下飯野 1350-1 (電話 0439-80-1110)
協力医療機関	さくらクリニック	富津市下飯野 1350-1 (電話 0439-80-1110)
協力歯科	かえで歯科	富津市青木 1312-1 (電話 0439-88-0840)
協力歯科	木更津きらら歯科	木更津市築地 1-4 (電話 0438-37-6487)
協力薬局	オリーブ薬局	富津市下飯野 1350-6 (電話 0439-88-6700)
サービス付き高齢者向け住宅あいあいハイム		
協力医療機関	君津山の手病院	君津市外箕輪 4-1-5 (電話 0439-54-2323)
サービス付き高齢者向け住宅リビングサポート木更津・短期入所生活介護リビングサポート木更津		
協力医療機関	津田医院	木更津市東中央 2-1-11 (電話 0438-25-4171)
小規模多機能型居宅介護事業所つばさ小糸の郷		
協力医療機関	さくらクリニック	富津市下飯野 1350-1 (電話 0439-80-1110)
小規模認可保育所つばさ保育園		
協力医療機関	茂田医院	君津市久保 4-7-16 (電話 0439-52-0023)

2、法人理念・行動指針

(1) 法人理念

保健・医療・福祉の連携を取りながら、高齢者の方々が住み慣れた家、または住み慣れた地域において、安心して暮らし続けることができる街づくりに貢献いたします。

(2) 行動指針

- ・生きがいと安らぎの持てる生活の場を提供します。
- ・職場は常に笑顔と心づかいを大切にします。
- ・利用者様やご家族、さらに地域からも信頼される施設を目指します。

3、組織

(1) 理事 定数7名

令和8年3月31日現在

氏名	役職	担当	任 期	資 格
天笠 寛	理事長		令和7年6月24日から令和9年6月開催の定時評議員会まで	施設長
安室 信成	理事	財務	〃	社会福祉事業の経営に関する識見を有する者（税理士）
森 岳	理事		〃	社会福祉事業の経営に関する識見を有する者
林 英一	理事	運営	〃	施設長
天笠 等	理事		〃	社会福祉事業の経営に関する識見を有する者
川端 久美子	理事		〃	事業区域における福祉に関する実情に通じている者
三沢 三則	理事		〃	事業区域における福祉に関する実情に通じている者

(2) 監事 定数2名

令和8年3月31日現在

氏名	役職	任 期	資 格
和田 宏視	監事	令和7年6月24日から令和9年6月開催の定時評議員会まで	財務管理に識見を有する者（税理士）
齊藤 敦	監事	〃	社会福祉事業に識見を有する者

(3) 評議員 定数8名

令和8年3月31日現在

氏名	任 期	選任理由	兼職状況	特殊関係者
井手 淑子	令和7年6月3日から令和11年6月開催の定時評議員会まで	適正な運営に必要な識見を有する	無し	該当なし
伊藤 春子	〃	〃	〃	〃
吉濱 明寛	〃	〃	〃	〃
鈴木 正行	〃	〃	〃	〃
山中 久男	〃	〃	〃	〃
江尻 勝巳	〃	〃	〃	〃
池田 敏彦	〃	〃	〃	〃
鈴木 宏明	〃	〃	〃	〃

(4) 評議員選任・解任委員会 定数5名

令和8年3月31日現在

氏名	職業	任 期	区分
萩野 保	無職	令和7年6月9日から令和10年6月開催の定時評議員会まで	外部
小幡 倅	会社員	〃	外部
高橋 佑介	法人職員	〃	事務局員
和田 宏視	税理士	〃	監事
齊藤 敦	団体役員	〃	監事

4、理事会開催状況

開催年月日	決議事項
第1回 令和7年4月3日	議案1：育児・介護休業等の関する規程制定の件 議案2：小規模保育事業就業規則制定の件 議案3：経理規程の一部改定の件 議案4：評議員選任・解任委員の欠員に伴う委員選任の件 議案5：任期満了に伴う次期評議員候補者推薦の件 議案6：介護員養成研修事業（介護初任者研修）実施の件 議案7：夢の郷介護員養成研修学則制定の件

第2回 令和7年6月9日	議案1：令和6年度事業報告及び決算の承認の件 議案2：任期満了に伴う次期理事候補の選任の件 議案3：任期満了に伴う次期監事候補の選任の件 議案4：任期満了に伴う次期評議員選任・解任委員の選任の件 議案5：定款変更の件 議案6：農地売却に関する検討の件 議案7：理事長の生命保険契約の件 議案8：評議員会の招集の件 報告1：理事長の職務執行状況の報告 報告2：評議員選任・解任委員会議事の報告 報告3：施設整備計画について
第3回 令和7年6月24日	議案1：理事長の任期満了に伴う改選に関する件 議案2：理事長の生命保険契約の件
第4回 令和7年9月9日	議案1：公営事業用財産の土地売却について
第5回 令和7年9月26日	議案1：特別養護老人ホームつばさ運営規程一部改正の件 議案2：小規模多機能居宅介護事業所つばさ小糸の郷運営規程改正の件 報告1：理事長の職務執行状況について 報告2：介護初任者研修事業の実施について（進捗状況） 報告3：公益事業用財産の土地売却について リビングサポート木更津駐車場の売却報告
第6回 令和7年11月26日	議案1：特別養護老人ホームつばさ大規模修繕に係る入札について
第7回 令和7年12月6日	議案1：資金借入の件
第8回 令和7年12月23日	議案1：特別養護老人ホームつばさ大規模修繕に係る入札結果について
第9回 令和8年1月22日	議案1：定款変更の件 議案2：運営規程新規制定の件 議案3：令和7年度補正予算（第一次）（案）の件 議案4：評議員会の招集の件
第10回 令和8年2月18日	議案1：令和8年度事業計画（案）承認の件 議案2：令和8年度当初予算（案）承認の件 議案3：評議員会の招集の件

5、評議員会開催状況

開催年月日	決議事項
定時評議員会 令和7年6月24日	報告1：令和6年度事業報告書 議案1：令和6年度決算の承認の件 議案2：任期満了に伴う次期理事の選任の件 議案3：任期満了に伴う次期監事の選任の件 議案4：定款変更の件
第2回 令和8年1月28日	議案1：定款変更の件 議案2：令和7年度補正予算（第一次）（案）の件
第3回 令和8年3月9日	議案1：令和8年度事業計画（案）承認の件 議案2：令和8年度当初予算（案）承認の件

6、評議員選任・解任委員会

第1回 令和7年6月3日	議案1：評議員の選任について
-----------------	----------------

7、監査等実施状況

(1) 実施日及び結果

実施年月日	監査名/結果	実施機関/対象事業所
令和7年6月3日	令和7年度決算監査	法人監事
	指摘事項無し	法人会計・運営
令和7年7月10日	令和7年度運営指導	君津市福祉部介護保険課
	文書指摘/改善報告書提出	小規模多機能型居宅介護事業所つばさ小糸の郷
令和7年9月3日	令和7年度指導監査	千葉県健康福祉センター
	文書指摘/改善報告済	法人本部
令和7年9月3日	令和7年度指導監査	千葉県健康福祉センター
	口頭指摘	特別養護老人ホームつばさ
令和8年2月16日	令和7年度指導監査	君津市健康こども部保育課
	文書指摘/改善報告済	小規模認可保育園つばさ保育園

8、職員会議等実施状況

会議名	開催月	開催日	開催時間
ユニット会議	毎月	第3木曜日	午前 9時～
リーダー会議	毎月	第3木曜日	午前10時～
給食会議	毎月	第3木曜日	午前11時～
事務会議	毎月	第3木曜日	午後 1時～
職種別合同会議	毎月	第3木曜日	午後 3時～
全体会議	毎月	第3木曜日	午後 7時～

9、委員会等実施状況

委員会	開催月	開催日	開催日時
生産性向上委員会	3か月毎	第3木曜日	勤務状況により
身体拘束廃止委員会	3か月毎	第3木曜日	勤務状況により
虐待防止委員会	3か月毎	第3木曜日	勤務状況により
褥瘡対策委員会	3か月毎	第3木曜日	勤務状況により
感染症対策委員会	3か月毎	第3木曜日	勤務状況により
事故対策委員会	3か月毎	第3木曜日	勤務状況により
レクリエーション委員会	3か月毎	第3木曜日	勤務状況により
入所検討委員会	3か月毎	第3木曜日	午後3時～
特養つばさ運営推進会議	2か月毎	第2金曜日	午後2時～
小多機つばさ小糸の郷	2か月毎	第3火曜日	午後2時～
在宅医療・介護連携推進会議	6か月毎	第3金曜日	午後1時30分～

10、防災訓練実施状況

実施日	訓練内容	実施拠点
令和7年8月18日 月曜日（午前実施）	総合訓練 （火災・避難）	特養つばさ・特養夢の郷 あいあいハイム・つばさ郡の郷 つばさ小糸の郷・つばさ保育園 リビングサポート木更津
令和8年2月17日 火曜日（午前実施）	夜間想定 （地震・火災）	特養つばさ・特養夢の郷 あいあいハイム・つばさ郡の郷 つばさ小糸の郷 リビングサポート木更津
令和8年3月16日 月曜日（午前実施）	自然災害 （地震）	特養つばさ・特養夢の郷 あいあいハイム・つばさ郡の郷 つばさ小糸の郷・つばさ保育園 リビングサポート木更津

11、研修実施状況

(1) 内部研修

毎月第3木曜日午後7時より法人全体で施設内研修を実施。

(2) 外部研修

開催年月日	研修名	参加者
令和7年5月24日	千葉県保育協議会君津支会保育研修	1名
7月5日	保育士スキルアップ研修(保護者へのことばかけ研修)	2名
7月14日	千葉県キャラバンメイトスキルアップ研修	1名
7月19日	千葉県保育協議会君津支会保育研修	1名
7月31日	地域包括支援センター職員初任者研修	2名
8月20日	幼児交通安全教育セミナー	2名
8月1日	富津市ケアマネジャー協議会研修会	2名
8月16日	千葉県保育士キャリアアップ研修(マネジメント研修)	1名
8月23日	千葉県保育士キャリアアップ研修(保護者支援)	1名
10月10日	キャラバンメイト研修	1名
10月20日	民間保育園施設長研修	1名
10月23日	千葉県保育協議会君津支会保育研修	1名
10月24日	君津保健所管内栄養士協議会視察研修	1名
11月12日	食品衛生責任者講習	1名
11月13日	千葉県保育士等キャリアアップ研修	1名
11月18日	君津市保育園・こども園連絡会研修会	1名
11月21日	福祉業界のハラスメント研修～ハラスメントを中心に～	1名
11月26日	千葉県保育協議会研修(こどもの権利)	1名
11月6日	社会福祉法人会計実務講座中級コース	1名
12月4日	社会福祉法人会計実務講座上級コース	1名
12月11日	きみしん医療講演会	3名
12月14日	千葉県主任介護支援専門員ネットワーク研修会(栄養ケア)	1名
12月17日	偏食との向き合い方とアドバイス法研修	3名
12月23日	住宅改修事業者研修会	1名
12月24日	初任主任保育士研修	3名
令和8年1月14日	社会福祉法人会計実務者決算研修	1名
1月19日	君津市保育者研修会	1名
1月21日	認知症医療介護推進フォーラム	1名
2月21日	千葉県介護支援専門員研修会(ACP)	1名
3月2日	高齢者虐待対応における養護者支援	1名

12、行事实施状況

季節の行事(クリスマス会等)、誕生会、外出(ドライブ等)を事業所毎で実施。

13、実習生等受入状況

実習名	人数	日数	受入事業所	依頼者
介護等体験	4名	5日間	2事業所	千葉県社会福祉協議会
看護実習	6名	3日間	1事業所	君津中央病院附属看護学校
ケアマネ実務者研修同行研修	1名	3日間	1事業所	千葉県社会福祉協議会

14、公益的事業・地域活動実施状況

(1) 地域における公益的な取組み

①福祉避難所

特別養護老人ホーム夢の郷、特別養護老人ホームつばさが福祉避難所に指定。

②既存事業の利用料の減額・免除

社会福祉法人等による利用者負担額軽減制度及び法人独自事業の「生活保護等低所得者援助」により低所得者の負担軽減の実施。

- ③地域の要支援者に対する相談支援
事業所に社会福祉士等の専門職を配置し、成年後見制度の活用や年金制度等の多岐にわたる相談援助を実施。
 - ④地域の要支援者に対する移動等の生活支援
法人所有の車輛を活用し地域住民等が集う敬老会や福祉大会等に際して移動が困難な高齢者等に対して、無償で送迎の実施。
 - ⑤福祉教育活動
地域の福祉教育の場として、看護学生の施設実習、介護支援専門員事務研修同行研修等の受け入れを行い、指導資格を要する職員による教育・指導の実施。
- (2) 地域における貢献活動の取組み
- ①君津市「子ども110番」に登録
 - ②君津市認知症にやさしい地域づくりネットワーク (SOS ネットワーク)」に登録
 - ③「みんなの家110番」に登録

15、人材採用状況

(1) 新卒者採用状況

採用なし

(2) 中途採用

事業所	職種	人数	備考
特養夢の郷	介護職	18	
	看護職	1	
	環境整備	2	
	相談員補助	1	
	調理員	1	
特養つばさ	介護職	3	
	看護職	1	
つばさ保育園	保育士	3	
小多機小糸の郷	介護職	2	
サ高住郡の郷	介護職	2	
あいあいハイム	調理員	1	
リビングサポート	看護職	1	
	介護職	2	
	事務職	1	
	相談員補助	1	
	調理員	1	

16、表彰等受賞

該当なし

17、施設整備

- (1) 令和7年度地域介護・福祉空間整備等施設整備補助事業
「特別養護老人ホームつばさ大規模修繕」(外壁及び屋根の塗装工事)
工事期間：令和7年12月23日～令和8年2月28日
- (2) 令和7年度千葉県介護テクノロジー定着支援事業
「特別養護老人ホームつばさ」見守り機器一体型ベッド5台
「短期入所生活介護つばさ」見守り機器一体型ベッド5台
納入月日：令和8年1月16日
- (3) 千葉県介護職員初任者研修事業指定申請
令和8年2月20日申請
開始時期：令和8年5月9日
- (4) 障害福祉サービス「共生型生活介護」指定申請
令和8年3月2日申請
開始時期：令和8年4月1日

18、拠点別（事業所別）事業報告

（１）事業別稼働率 ※定員（契約数）欄の％は令和7年度目標

1) つばさ拠点

月別	特養（29床）96.55%		短期入所（10床）95.00%			
	利用者数	利用率（%）	利用者数	利用率（%）		
4	28.40	97.93	9.07	90.70		
5	28.93	99.77	8.71	87.10		
6	28.83	99.43	8.70	87.00		
7	27.93	96.33	10.65	106.50		
8	27.98	96.44	9.48	94.80		
9	28.23	97.36	10.00	100.00		
10	27.61	95.27	8.87	88.70		
11	28.53	98.39	9.17	91.70		
12	27.52	94.88	10.13	101.30		
1	27.48	94.77	9.71	97.10		
2	27.07	93.35	10.79	107.90		
3	26.61	91.77	11.32	113.20		
平均	27.93	96.31	9.72	97.20		
前年度	28.09	96.86	8.97	89.70		
増減	△0.16	△0.55	0.75	7.5		

2) 夢の郷拠点

月別	特養(80床)97.50%		短期入所（20床）97.50%		通所介護（30人）96.66%	
	利用者数	利用率（%）	利用者数	利用率（%）	利用者数	稼働率（%）
4	73.13	91.42	21.20	106.00	25.89	86.30
5	75.16	93.95	22.00	110.00	27.51	91.70
6	78.13	97.67	20.80	104.00	27.33	91.10
7	79.48	99.35	19.60	98.00	26.82	89.40
8	78.74	98.43	20.03	100.15	26.16	87.20
9	77.57	96.97	18.87	94.33	25.58	85.27
10	75.00	93.75	20.80	104.00	25.80	86.00
11	75.23	94.04	20.80	104.00	27.60	92.00
12	76.10	95.12	19.40	97.00	26.25	87.50
1	78.55	98.19	19.60	98.00	27.00	90.00
2	75.93	94.91	22.00	110.00	26.01	86.70
3	75.29	94.11	22.40	112.00	25.74	85.80
平均	76.53	95.66	20.63	103.15	26.47	88.23
前年度	75.53	94.41	21.43	107.15	26.26	87.53
増減	1.00	1.25	△0.80	△4.00	4.18	0.70

月別	夢の郷居宅介護支援（105人）100%		夢の郷居宅介護予防（30人）100%		夢の郷児童クラブ（800回/月）100%	
	利用者数	利用率（%）	利用者数	利用率（%）	利用回数	利用回数
4	134	127.62	34	113.33	476	115.00
5	132	125.71	34	113.33	855	108.61
6	130	123.81	34	113.33	831	102.08
7	133	126.67	34	113.33	872	115.56
8	131	124.76	34	113.33	661	92.53
9	128	121.90	34	113.33	765	93.19
10	124	118.10	34	113.33	661	105.42
11	120	114.29	35	116.67	555	97.22
12	121	115.24	33	110.00	644	88.89
1	118	112.38	31	103.33	578	85.28

2	115	109.52	30	100.00	514	108.06
3	116	110.48	31	103.33	659	83.06
平均	127.17	121.11	33.17	110.57	672.58	84.07
前年度	122.17	116.35	31.08	103.60	716.33	99.49
増減	5.00	4.76	2.09	6.97	△43.75	△15.42

3) 郡の郷拠点

月	24時間訪問介護 (49名) 100%		夜間対応型訪問介護 (9名) 44.44%		つばさ訪問介護 (180回) 100%	
	契約数	利用率 (%)	契約数	利用率 (%)	訪問回数	利用率
4	54	110.20	2	22.22	138	106.49
5	51	104.08	2	22.22	139	118.38
6	48	97.96	2	22.22	129	84.32
7	49	100.00	2	22.22	141	87.57
8	53	108.16	2	22.22	139	85.41
9	51	104.08	2	22.22	131	81.08
10	48	97.96	2	22.22	117	81.08
11	49	100.00	2	22.22	133	70.27
12	49	100.00	2	22.22	147	82.16
1	52	106.12	2	22.22	139	94.05
2	51	104.08	2	22.22	131	77.30
3	45	91.84	2	22.22	153	84.32
平均	50.00	102.04	2	22.22	136.42	75.79
前年度	33.00	67.37	3.33	37.00	162.25	87.70
増減	17.00	34.67	△1.33	△14.78	△25.83	△11.91
月	あいあいハイム (26人) 98.00%		つばさ郡の郷 (24人) 97.91%			
	入居者数	利用率 (%)	入居者数	利用率 (%)		
4	24	92.31	21	87.50		
5	23	77.54	22	91.67		
6	22	73.72	22	91.67		
7	22	84.62	23	95.83		
8	25	91.69	23	95.83		
9	24	89.62	23	95.83		
10	23	88.46	23	95.83		
11	24	89.62	23	95.83		
12	23	91.69	23	95.83		
1	23	87.35	23	95.83		
2	23	88.46	23	95.83		
3	22	84.62	23	95.83		
平均	23.17	89.12	22.67	94.46		
前年度	23.33	89.73	12.00	50.00		
増減	△0.16	△0.61	10.67	44.46		

4) つばさ保育園拠点

月	つばさ保育園 (19人) 100%					
	利用人数	利用率 (%)				
4	21	110.53				
5	21	110.53				
6	21	110.53				
7	21	110.53				
8	21	110.53				
9	21	110.53				
10	21	110.53				

11	21	110.53				
12	21	110.53				
1	21	110.53				
2	21	110.53				
3	21	110.53				
平均	21.00	110.53				
前年度	18.92	105.11				
増減	2.08	5.42				

5) 小糸の郷拠点

月	つばさ小糸の郷 (29人) 98.27%		小糸・清和包括 (120人) 100%			
	登録人数	利用率 (%)	利用人数	利用率 (%)		
4	26	89.66	91	84.00		
5	28	96.55	91	88.00		
6	25	86.21	91	94.00		
7	27	93.10	91	87.00		
8	25	86.21	93	83.00		
9	25	86.21	93	69.00		
10	24	82.76	97	87.00		
11	25	86.21	96	86.00		
12	22	75.86	99	94.00		
1	22	75.86	99	89.00		
2	24	82.76	94	90.00		
3	23	79.31	94	91.00		
平均	24.67	85.07	94.08	78.40		
前年度	16.50	56.90	86.83	72.36		
増減	8.17	28.17	7.25	6.04		

6) 木更津拠点

月	サ高齢住 (15人) 96.66%		短期入所生活介護 (20人) 97.5%			
	利用人数	利用率 (%)	利用人数	利用率 (%)		
4	11	73.33	17.44	87.20		
5	11	73.33	17.62	88.10		
6	13	86.67	19.26	96.30		
7	13	86.67	15.78	78.90		
8	13	86.67	15.54	77.70		
9	13	86.67	15.33	76.67		
10	13	86.67	15.00	75.00		
11	13	86.67	15.84	79.20		
12	13	86.67	15.90	79.50		
1	13	86.67	16.16	80.80		
2	13	86.67	17.54	87.70		
3	13	86.67	18.68	93.40		
平均	12.67	84.47	16.67	83.35		
前年度	12.36	82.40	17.64	88.20		
増減	0.31	2.07	△0.97	△4.85		

(2) 拠点別収支（事業活動計算書）※詳細、別紙決算報告書参照。

1) 収益

【介護保険事業収益】

拠点区分	6年度	7年度	増減額	前年対比
つばさ	210,335,593	234,504,540	24,168,947	111.49%
夢の郷	595,206,805	613,966,451	18,759,646	103.15%
リビング（短期）	84,183,282	76,484,112	△7,699,170	90.85%
小糸の郷	41,577,904	67,838,171	26,260,267	163.16%
郡の郷（訪問）	71,724,748	85,549,563	13,824,815	119.27%
包括センター	4,020,639	5,261,688	1,241,049	130.87%
計	1,007,048,971	1,083,604,525	76,555,554	107.60%

【保育事業収益】

拠点区分	6年度	7年度	増減額	前年対比
夢の郷（学童）	16,837,027	12,899,700	△3,937,327	76.62%
つばさ保育園	63,040,290	67,318,370	4,278,080	106.79%
計	79,877,317	80,218,070	340,753	100.43%

【老人福祉事業収益】

拠点区分	6年度	7年度	増減額	前年対比
リビング	13,405,028	21,141,147	7,736,119	157.71%
郡の郷（あいあい）	25,096,203	34,332,467	9,236,264	136.80%
郡の郷（郡の郷）	4,737,515	31,375,857	26,638,342	662.29%
計	43,238,746	86,849,471	43,610,725	200.86%

【受託事業収益】

拠点区分	6年度	7年度	増減額	前年対比
包括センター	27,279,627	30,374,252	3,094,625	111.34%
計	27,279,627	30,374,252	3,094,625	111.34%

【収益計】

収益区分	6年度	7年度	増減額	構成比率
介護保険事業	1,007,048,971	1,083,604,525	76,555,554	107.60%
老人福祉事業	43,238,746	86,849,471	43,610,725	200.86%
保育事業	79,877,317	80,218,070	340,753	100.43%
受託事業	27,279,627	30,374,252	3,094,625	111.34%
合計	1,157,444,661	1,281,046,318	123,601,657	110.68%

【拠点別収益計】

拠点区分	6年度	7年度	増減額	前年対比
つばさ	210,335,593	234,504,540	24,168,947	111.49%
夢の郷	612,043,832	626,866,151	14,822,319	102.42%
木更津	97,588,310	97,625,259	36,949	100.04%
小糸の郷	41,577,904	67,838,171	26,260,267	163.16%
郡の郷	101,558,466	151,257,887	49,699,421	148.94%
つばさ保育園	63,040,290	67,318,370	4,278,080	106.79%
包括センター	31,300,266	35,635,940	4,335,674	113.85%
合計	1,157,444,661	1,281,046,318	123,601,657	110.68%

2) 支出

【人件費】 人件費率（人件費÷サービス活動収益） 令和6年全国平均 66.8%

拠点区分	6年度	7年度	増減額	前年対比（人件費率）
つばさ	137,259,128	132,551,954	△4,707,174	96.57%（56.52%）
夢の郷	389,524,404	406,908,718	17,384,314	104.46%（66.24%）
木更津	63,397,663	61,069,992	△2,327,671	96.33%（62.56%）
小糸の郷	46,768,752	57,976,993	11,208,241	123.97%（85.46%）
郡の郷	63,159,214	90,571,571	27,412,357	143.40%（59.88%）
つばさ保育園	49,950,785	52,483,383	2,532,598	105.07%（77.96%）
包括センター	23,757,891	25,658,466	1,900,575	108.00%（72.00%）
計	773,817,837	827,221,077	53,403,240	106.90%（64.54%）

【事業費】 経費率（事業費+事務費÷サービス活動収益） 令和6年度全国平均 24.5%

拠点区分	6年度	7年度	増減額	前年対比（経費率）
つばさ	32,964,688	33,764,819	800,131	102.43%（28.84%）
夢の郷	115,854,052	106,263,770	△9,590,282	91.72%（27.08%）
木更津	24,177,325	21,861,848	△2,315,477	90.42%（33.37%）
小糸の郷	7,033,997	7,591,763	557,766	107.93%（17.03%）
郡の郷	22,790,490	26,487,493	3,697,003	116.22%（22.30%）
つばさ保育園	2,688,898	5,137,305	2,448,407	191.06%（10.90%）
包括センター	1,769,354	1,792,522	23,168	101.31%（10.59%）
計	207,278,804	202,899,520	△4,379,284	97.88%（25.48%）

【事務費】

拠点区分	6年度	7年度	増減額	前年対比
つばさ	29,169,156	33,877,018	4,707,862	116.14%
夢の郷	66,984,157	63,523,413	△3,460,744	94.83%
木更津	10,540,998	10,718,595	177,597	101.68%
小糸の郷	3,609,015	3,960,383	351,368	109.74%
郡の郷	9,866,370	7,235,933	△2,630,437	73.34%
つばさ保育園	2,789,819	2,203,117	△586,702	78.97%
包括センター	2,503,978	1,982,631	△521,347	79.18%
計	125,463,493	123,501,090	△1,962,403	98.44%

【減価償却費】 減価償却費率（減価償却費+国庫補助金等特別積立金取崩額÷サービス活動収益）

※令和6年度全国平均 4.5%

拠点区分	6年度	7年度	増減額	前年対比（減価償却費率）
つばさ	13,105,362	14,888,000	1,782,638	113.60%（4.19%）
夢の郷	70,368,121	70,114,691	△253,430	99.64%（9.20%）
木更津	8,453,718	8,743,249	289,531	103.42%（8.66%）
小糸の郷	15,561,125	16,157,694	596,569	103.83%（20.19%）
郡の郷	12,632,015	21,850,042	9,218,027	172.97%（13.93%）
つばさ保育園	1,838,413	1,924,299	85,886	104.67%（2.82%）
包括センター	2,778,088	2,778,088	0	0%（7.65%）
計	124,736,842	136,456,063	11,719,221	109.40%（9.01%）

【国庫補助金等特別積立金取崩額】

拠点区分	6年度	7年度	増減額	前年対比
つばさ	△4,164,156	△5,056,531	△892,375	121.43%
夢の郷	△12,444,953	△12,413,703	31,250	99.75%
木更津	△95,416	△286,250	△190,834	300.00%
小糸の郷	△2,459,002	△2,459,002	0	0%

郡の郷	△516,391	△777,571	△261,180	150.58%
つばさ保育園	△26,385	△26,385	0	0%
包括センター	△52,458	△52,458	0	0%
計	△19,758,761	△21,071,900	△1,313,139	106.65%

【支出計】

支出区分	6年度	7年度	増減額	前年対比（経営指標）
人件費	773,817,837	827,221,077	53,403,240	106.90%（64.57%）
事業費	207,278,804	202,899,520	△4,379,284	97.89%（25.48%）
事務費	125,463,493	123,501,090	△1,962,403	98.44%
原価償却費	124,736,842	136,456,063	11,719,221	109.40%（9.01%）
国庫補助金等取崩	△19,758,761	△21,071,900	△1,313,139	106.650%
合計	1,211,599,306	1,269,005,850	57,406,544	104.74%

【拠点別支出計】

拠点区分	6年度	7年度	増減額	前年対比
つばさ	208,334,178	210,025,260	1,691,082	100.82%
夢の郷	630,346,872	634,396,889	4,050,017	100.64%
木更津	106,474,288	102,107,434	△4,366,854	95.90%
小糸の郷	70,513,887	83,227,831	12,713,944	118.03%
郡の郷	107,931,698	145,367,468	37,435,770	144.61%
つばさ保育園	57,241,530	61,721,719	4,480,189	107.83%
包括センター	30,756,853	32,159,249	1,402,396	104.56%
合計	1,211,599,306	1,269,005,850	57,406,544	115.92%

3) 収支

【令和6年度】サービス活動収益対サービス活動増減差額比率 ※令和5年度全国平均2.4%

拠点区分	収入	支出	差額	活動増減比率
つばさ	210,335,593	208,334,178	2,001,415	0.95%
夢の郷	612,043,832	630,346,872	△18,303,040	△2.99%
木更津	97,588,310	106,474,288	△8,885,978	△9.11%
小糸の郷	41,577,904	70,513,887	△28,935,983	△69.59%
郡の郷	101,558,466	107,931,698	△6,373,232	△6.28%
つばさ保育園	63,040,290	57,241,530	5,798,760	9.20%
包括センター	31,300,266	30,756,853	543,413	1.74%
合計	1,157,444,661	1,211,599,306	△54,154,645	△4.68%

【令和7年度】サービス活動収益対サービス活動増減差額比率 ※令和6年度全国平均2.8%

拠点区分	収入	支出	差額	活動増減比率
つばさ	234,504,540	210,025,260	24,479,280	10.44%
夢の郷	626,866,151	634,396,889	△7,530,738	△1.20%
木更津	97,625,259	102,107,434	△4,482,175	△4.59%
小糸の郷	67,838,171	83,227,831	△15,389,660	△22.69%
郡の郷	151,257,887	145,367,468	5,890,419	3.89%
つばさ保育園	67,318,370	61,721,719	5,596,651	8.31%
小糸・清和包括	35,635,940	32,159,249	3,476,691	9.76%
合計	1,281,046,318	1,269,005,850	12,040,468	0.94%

【前年度対比】サービス活動収益対サービス活動増減差額比率 ※令和6年度全国平均2.8%

年度	収入	支出	差額	活動増減比率
令和6年度	1,157,444,661	1,211,599,306	△54,154,645	△4.68%
令和7年度	1,281,046,318	1,269,005,850	12,040,468	0.94%

増減	123,601,657	57,406,544	66,195,113	-
----	-------------	------------	------------	---

(3) 加算の算定状況

1) つばさ拠点

特別養護老人ホームつばさ		短期入所生活介護つばさ
日常生活継続支援加算	安全対策体制加算	夜勤職員配置加算Ⅱ
夜勤職員配置加算Ⅱ1	生産性向上加算Ⅱ	緊急受入加算
看護体制加算Ⅰ1	処遇改善加算Ⅰ	送迎加算
看護体制加算Ⅱ		サービス提供強化加算Ⅲ
栄養ケアマネジメント強化加算		処遇改善加算Ⅱ
初期加算		
外泊時費用		
科学的介護推進体制加算Ⅰ		

2) 夢の郷拠点

特別養護老人ホーム夢の郷	短期入所生活介護夢の郷	デイサービスセンター夢の郷
夜勤職員配置加算Ⅱ2	夜勤職員配置加算Ⅱ	入浴介助加算Ⅰ
看護体制加算Ⅰ2	緊急受入加算	個別機能訓練加算Ⅰ
口腔衛生管理加算Ⅰ	送迎加算	処遇改善加算Ⅱ
初期加算	処遇改善加算Ⅱ	
外泊時費用		
科学的介護推進体制加算Ⅱ		
処遇改善加算Ⅱ		
居宅介護支援事業所夢の郷		
初回加算		
医療連携加算		
退院退所加算Ⅰ(Ⅱ)		

3) 郡の郷拠点

24時間訪問介護事業所つばさ	夜間対応型訪問介護事業所つばさ	訪問介護ステーションつばさ
総合マネジメント体制加算Ⅰ	24時間通報対応加算	初回加算
初期加算	処遇改善加算Ⅱ	処遇改善加算Ⅱ
処遇改善加算Ⅱ		

4) 木更津拠点

リビングサポート木更津短期入所
処遇改善加算Ⅱ

5) 小糸の郷拠点

小規模多機能型居宅介護事業所つばさ小糸の郷	君津市小糸・清和地域包括支援センター
処遇改善加算Ⅱ	初期加算
	委託連携加算

19. 令和7年度総括

令和7年度は社会を取り巻く経営環境が大きく変化する中、当法人も運営及び財政において「変化への適応」が問われる一年となりました。

全国的な物価・エネルギー高騰、食材料費高騰、人件費高騰、人手不足、外国人材の受入など、経営環境の変化で事業持続が難しい非常に厳しい一年でした。

一方で、新型コロナウイルス感染症の影響が楽なものとなり、日常の生活を徐々に取り戻すなか、サービスの質の原点復帰の必要性を実感しております。

令和7年度決算を終え、当期資金収支差額は黒字で終わることができましたが、先に述べましたように、人件費高騰、人手不足から人件費支出や事業費の増加が続く中、法人運営の課題を分析し具体的要因を明確にし、業務改善を最優先に取り組む必要性を痛感しております。

令和8年度は具体的な支出の見直し策を講じ、職員一丸となり取り組んでまいります。

結びに、令和7年度は厳しい一年でありましたが、お力添えを頂きました皆様に感謝申し上げます。令和7年度の総括とさせていただきます。

